



MASARYKOVA
UNIVERZITA

Michiel Stijn de Vries

**DOCTOR
HONORIS
CAUSA**



Michiel Stijn de Vries

Masarykova univerzita
20. října 2016

**DOCTOR
HONORIS
CAUSA**

ŽIVOTOPISNÁ DATA

Narozen 30. září 1957 v nizozemském Harlingenu.

VÝZKUMNÉ ZAMĚŘENÍ

Srovnávací veřejná správa, samospráva a mezivládní vztahy, reforma veřejného sektoru, veřejná integrita, analýza veřejné politiky, monitoring a hodnocení.

VZDĚLÁNÍ

1983 Master of Sociology, University of Groningen
1990 PhD, Faculty of Law, Economics and Governance, Utrecht University

VYBRANÉ PRACOVNÍ FUNKCE

Od 2005 profesor a předseda, Public Administration, Radboud University Nijmegen
Od 2013 řádný člen skupiny nezávislých odborníků, European Charter of Local Self-Government of the Council of Europe
Od 2011 Observer United Nations Committee of Experts on Public Administration (UNCEPA)
2012–2016 prezident, International Association of Schools and Institutes of Administration
2011–2014 čestný profesor, Public Administration, Masarykova univerzita
2011–2014 čestný profesor, Good Governance in Small Systems of Law, University of Aruba
2015 hostující profesor, Wuhan University, China
2015 hostující profesor, University of Pretoria, South Africa
2015 hostující profesor, National Taipei University, Taiwan
2013 hostující profesor, Sabanci University Istanbul, Turkey
2013 hostující profesor, Taiwan Association for Schools of Public Administration and Affairs (TASPAA), Taiwan
2012 hostující profesor, National Academy of Civil Service, Taiwan
2007–2012 místopředseda, International Association of Schools and Institutes of Administration (IASIA)

OCENĚNÍ

2005 Pierre de Celles Award for best paper at IASIA conference in Como
2014 NISPacee Merit Award
2013 J. N. Boshoff Memorial lecture, University of Bloemfontein, South Africa

VYBRANÉ AKADEMICKÉ AKTIVITY (OD ROKU 2011)

Člen redakčních rad: *International Review of Administrative Sciences*,
Viedoji politik air administravimas, *Revista Administratie și
Management Public*, *Journal of Poverty Alleviation and International
Development* (editor-in-chief), *International Journal of Public
Sector Management*, *Developments in Administration*

Vybrané projevy: TED-9, Ljubljana Slovenia (2016), Taipei conference
on Local Government, Taiwan (2015), Winterconference Šlapanice,
Czech Republic (2015), Keynote speech Gift-Mena Conference,
Marrakech, Morocco (2015), International Conference on Governance
and Service Delivery in Developing Economies, Kampala Uganda
(2015), International conference on 'The Future of PA', Elazig, Turkey
(2014), Gift Mena conference, Kuwait (2014), IFTDO conference,
Dubai, United Arab Emirates, (2014), LAGPA conference, Rio de
Janeiro, Brazil (2014), Conference on New Regional Governance
in Ireland, Maynooth, Ireland (2013), Ameppa conference (2012),
International Conference on Constructing Civil Society, Taiwan (2012)

VYBRANÉ PUBLIKACE (OD ROKU 2011)

KNIŽNÍ PUBLIKACE

- M. S. de Vries, *Understanding Public Administration*,
publ. Palgrave, London, New York, 2016.
- M. S. de Vries, *The Importance of Neglect in Policy Making*, publ.
Palgrave, MacMillan, London, New York (2nd print), 2016.
- P. S. Reddy, M. S. de Vries (eds), *Quo Vadis? Local Governance and Development
in South Africa since 1994*, Bruylant publishers, Brussels, 2015.
- J. Nemeč, M. S. de Vries (eds), *Implementation of New Public
Management Tools*, Bruylant publishers, Brussels, 2015.
- M. S. de Vries, *Dagboek van de Gouverneursleerstoel*,
Oranjestad, University of Aruba, 2014.
- I. Helsloot, I., A. J. Schmidt, J. H. M. M. Tholen, D. D. J. de Vries,
C. A. F. M. Grütters, M. S. de Vries, *Evaluatie Wet justitiële en
strafvorderlijke gegevens*, Boom Lemma, Amsterdam, 2014.
- M. S. de Vries, G. Bouckaert (eds), *Training for Leadership*,
Bruylant publishers, Brussels, 2013.
- J. Nemeč, M. S. de Vries (eds), *Public Sector Dynamics in Central
and Eastern Europe*, Nispacee publishers, Bratislava, 2012.
- J. Nemeč, M. S. de Vries (eds), *Global Trends in Public Sector
Reform*, Bruylant publishers, Brussels, 2012.
- M. S. de Vries, *Was Ella Fitzgerald right? Good enough governance and the
effectiveness of government*, University of Aruba, Oranjestad, 2011.
- M. S. de Vries, Pan Suk Kim (eds), *Value and Virtue in Public Administration*,
publ. Palgrave, MacMillan, London, New York, 2011.

VĚDECKÉ ČLÁNKY

- M. S. de Vries, B. Tholen, *Organization as a moral agency*, In: A. Farazmand (ed). *Global Encyclopedia of Public Administration and Public Policy*, Springer publ., 2016, pp. 1–6.
- M. S. de Vries, I. Sobis, *Increasing transparency is not always the panacea: An overview of alternative paths to curb corruption in the public sector*, In: *International Journal of Public Sector Management*, 29 (3), 2016, pp. 255–270.
- J. Nemeč, D. Špaček, M. S. de Vries, *Coordinating health care under a pluralistic health insurance system: the case of Slovakia*, *Transylvanian Review of Administrative Sciences*. No 45., 2015, pp. 168–184.
- M. S. de Vries, I. Sobis, V. Junjan, *Polish plumbers and Romanian strawberry pickers: how populist framing of EU-migration impacts on national policies*, In: *Migration and Development*, Vol. 4, 2015, pp. 1–24.
- M. S. de Vries, J. Nemeč, *Local Government Structure and Capacities in Europe*, In: *Public policy and Administration*, Vol. 14, No 3, 2015, pp. 249–267.
- H. Kroukamp, M. S. de Vries, *The Dilemma of Public Administration Education in South Africa: Teaching or Learning*, In: *Teaching Public Administration*, 32 (2), 2014, pp. 158–168.
- M. Pavlík, M. S. de Vries, *The Voucher System as an Alternative for Allocating Sports Grants*, In: *Central European Journal of Public Policy*, 8 (2), 2014, pp. 4–27.
- R. T. Borst, C. J. Lako, M. S. de Vries, *Is performance measurement applicable in the public sector? A comparative study of attitudes among Dutch officials*, *International Journal for Public Administration* 37 (13), 2014, 922–931.
- J. de Kruijf, M. S. de Vries, *Governance and stakeholder involvement in pension plans*, *Public Administration and Development* 34 (3), 2014, 332–344.
- M. S. de Vries, I. Sobis, *Consolidation in Local Government: An international comparison of arguments and practices*, In: *Administration: Journal of the Institute of Public Administration of Ireland*, 61 (3), 2013, 31–51.
- M. S. de Vries, *The public sector and civil society: A somewhat neglected issue in public sector reforms*, In: *Open Public Administration Review*, 25 (5), 2013, 1–19.
- M. S. de Vries, *The challenge of good governance*, *The Innovation Journal*, 18 (1), 2013, 1–9.
- M. S. de Vries, *Sound Governance and Peace in Arab countries*, In: *Revue marocaine d'audit et de développement*, 34–35, 2013, 245–252.
- M. S. de Vries, J. Nemeč, *Public Sector Reform: An overview of recent literature and research on NPM and alternative paths*, *International Journal of Public Sector Management*, 26 (1), 2013, 4–16.
- M. Pavlík, M. S. de Vries, *Municipal grants for sport and the merits of a voucher system in the Czech Republic*, *The NISPACEE Journal of Public Administration and Policy*, 6 (1), 2013, 9–30.
- M. S. de Vries, *International Accreditation of PA Programs: Narrations of an Evaluator*, In: *Nispacee Journal of Public Administration and Policy*, 6 (2), 2013, 97–116.
- M. S. de Vries, *Decentralization: What does it contribute to? Added value of Decentralization for living conditions in Core cities of the EU*, *Public Policy and Administration*, 11 (4), 2012, 545–562.

- I. Sobis, F. van den Berg, M. S. de Vries, *The limits of leadership*, The NISPAcee Journal of Public Administration and Policy, 5 (2), 2012, 131–156.
- M. S. de Vries, I. Sobis, *Public accountability through soft steering*, Uprava/Administration, 10 (1), 41–70, 2012.
- C. W. Andrews, M. S. de Vries, *Poverty and the Municipalization of Education: The Analysis of Ideb Results (2005-2009)*, Cadernos de Pesquisa, 42 (147), 2012, 827–847.
- N. Tshishonga, M. S. de Vries, *The Potential of South Africa as a Developmental State: A Political Economy Critique*, In: African Journal for Public Affairs, 4 (2), 2011, 58–69.
- M. S. de Vries, *Distinguishing symbolic and evidence-based policies: The Brazilian efforts to increase the quality of basic education*, In: International Review of Administrative Sciences, 77 (3), 2011, 435–450.

LAUDATIO

Ivan Malý, Juraj Nemec

Vaše Magnificence, pane rektore, honorabiles, vážení členové vědeckých rad, vážení hosté, dámy a pánové,

dovolte mi, abych vám představil profesora Michiela Stijna de Vriese, předního světového odborníka na veřejnou správu, exprezidenta International Association of Schools and Institutes of Administration.

Profesor de Vries se narodil roku 1957. Bakalářské a magisterské vzdělání získal v oboru sociologie na univerzitě v Groningenu v Nizozemsku. Po ukončení studií nastoupil jako asistent na Thorbecke Academy Leeuwarden a v roce 1990 získal doktorát na prestižní právnické fakultě univerzity v Utrechtu. Následně zastával akademické pozice na Vrije Universiteit Amsterdam a od roku 2000 na Radboud University v Nijmegenu, kde byl jmenován profesorem veřejné správy. V roce 2012 byl zvolen prezidentem International Association of Schools and Institutes of Administration (IASIA), jedné z nejprestižnějších světových organizací zaměřených na veřejnou správu. Profesor de Vries také působí v roli přísedícího Rady expertů pro veřejnou správu při OSN.

Profesor de Vries se dlouhodobě věnuje výuce, výzkumu a poradenství v oblasti veřejné správy. Zastupuje Nizozemsko ve skupině expertů pro Evropskou chartu místní samosprávy Rady Evropy. Zásadní význam mají jeho práce z oblasti „New Public Management“, všeobecné teorie veřejné správy a také samosprávy. Profesor de Vries je autorem třinácti významných knižních monografií vydaných v prestižních světových nakladatelstvích, desítek odborných článků s více než stem citací ve Web of Science a celé řady příspěvků na odborných konferencích a seminářích. De Vriesovy knihy a další publikace jsou právem zařazovány jako základní literatura studijních programů veřejné správy na prestižních univerzitách ve více zemích, nejen v Nizozemsku.

Profesor de Vries působil v programových výborech mnoha konferencí a také v komisích pro udělování prestižních cen v oboru. Je pravidelným účastníkem významných mezinárodních kongresů, kam je zván jako hlavní řečník či vedoucí sekce. Je předsedou nebo členem redakční rady velkého množství odborných akademických časopisů z oblasti veřejné správy.

Vychoval desítky doktorských studentů. Řada z nich dnes zastává významná místa na nejlepších světových univerzitách. Je nebo byl hostujícím profesorem na více než deseti univerzitách ve světě. Jeho kvality přímo ocenila Freestate University v Bloemfonteinu v Jihoafrické republice v roce 2013 udělením titulu doctor honoris causa.

Profesor de Vries s Masarykovou univerzitou úzce spolupracuje od roku 2011. Jeho angažmá v pozici hostujícího profesora na Katedře veřejné ekonomie Ekonomicko-správní fakulty MU v letech 2012 až 2015 pomohlo vytvořit prostředí, které k vědeckým výstupům nejenom motivuje, ale rovněž jim bezprostředně napomáhá. Profesor de Vries ukazoval cestu a předával své know-how. Jeho pomoc mladým, ale i zkušeným členům katedry se přímo odrazila v počtech a kvalitě publikovaných výsledků výzkumné činnosti pracoviště a do značné míry i v urychlení kvalifikačního růstu několika členů katedry. Zkušenosti profesora de Vriese také výrazně

napomohly ke změnám doktorského studijního programu garantovaného navrhujícím pracovištěm, stejně jako magisterského studia oboru Veřejná ekonomika a správa. To se promítlo do skutečnosti, že i zásluhou profesora de Vriese získal obor Veřejná ekonomika a správa v roce 2014 jako první v České republice prestižní akreditaci EAPAA v oblasti veřejné správy. Takovou akreditaci má jenom několik programů veřejné správy v regionu střední a východní Evropy.

Spolupráce profesora de Vriese s Ekonomicko-správní fakultou MU nadále pokračuje i po ukončení jeho působení v pracovněprávním vztahu. Jako příklad lze uvést oblast pořádání konferencí a jeho výraznou pomoc při organizaci výročních konferencí International Research Society for Public Management (IRSPM) v posledních letech.

Jako mimořádně plodná se ukázala jeho spolupráce s profesorem Nemcem, která posouvá Katedru veřejné ekonomie Ekonomicko-správní fakulty MU na špičku v oboru a činí z ní jedno z nejlepších pracovišť regionu. Jejich společný článek, který navázal na příspěvek z konference Current Trends in Public Sector Research, pořádané každoročně Katedrou veřejné ekonomie Ekonomicko-správní fakulty MU, patří mezi nejčastěji stahované články časopisu International Journal of Public Management.

Po odborné stránce patří profesor de Vries do velmi úzké skupiny špičkových vědců, kteří zásadním způsobem ovlivňují formování svého oboru a prioritní směry výzkumu. Je také příkladem vynikajícího manažera, který řídil světovou organizaci, program veřejné správy na prestižní univerzitě a množství projektů teoretického i praktického charakteru.

Rádi bychom také vyzdvihli lidské kvality Michiela de Vriese. Nebývá pravidlem, aby se světově uznávaná a neobyčejně vytížená světová kapacita ochotně dělila o své cenné know-how i s – v uvozovkách – „obyčejnými studenty“. Díky jeho laskavé účasti na letních školách pro doktorské studenty pořádané Ekonomicko-správní fakultou MU jsme mohli být svědky nemála situací, kdy vážený pan profesor vedl se studenty celou řadu rozhovorů, případně trpělivě posuzoval jejich práci, čímž je zcela nenásilně vedl po klikatých cestách poznání.

Jeho spolupracovníci a kolegové by určitě potvrdili, že během neformálních setkání po intenzivních konferenčních jednáních je Michiel také charismatickým bavičem a tanečníkem.

Právě u Michiela de Vriese se tak vzácně snoubí osobnost s mezinárodním renomé s lidskou skromností, přívětivostí, zapálením pro vědu a její propagaci v lokálním i globálním měřítku.

Udělení čestného doktorátu profesoru de Vriesovi je oceněním jeho nesporných odborných i lidských kvalit a fundamentálních vědeckých výsledků a také výrazem uznání jeho přínosu pro rozvoj vědy ve světě, ale i přímo na Ekonomicko-správní fakultě MU.

PROJEV

Michiel Stijn de Vries

Vaše Magnificence, pane rektore, honorabiles, vážení členové vědeckých rad, vážení představitelé fakult, vážení hosté, dámy a pánové, rád bych vyjádřil svoji vděčnost, neboť udělení čestného doktorátu Masarykovy univerzity je pro mne opravdu velkou ctí.

Poprvé jsem se s touto univerzitou seznámil, když jsem byl požádán prorektorem, tehdy ještě děkanem Ekonomicko-správní fakulty MU, docentem Ivanem Malým, o pomoc při budování Katedry veřejné správy Ekonomicko-správní fakulty MU, která by obstála při mezinárodní akreditaci. Od té doby jsem navštívil krásné město Brno opakovaně, účastnil se letních a zimních škol pořádaných novou katedrou a spolupracoval při výzkumu, který se na ní odehrával, a to zejména díky profesoru Juraji Nemcovi, docentu Jiřímu Špalkovi, doktoru Davidu Špačkovi a doktoru Marku Pavlíkovi.

Téma, které chci nastolit dnes, však není zdaleka tak veselé. Studium veřejné správy se celosvětově netěší dobré pověsti. Je tomu tak zejména proto, že lidé často opovrhují samotným předmětem výzkumu, tedy „vnitřními a vnějšími pochody veřejného sektoru“. Tyto jsou často spojovány s byrokracií, papírováním, korupcí a podvody, s plýtváním penězi daňových poplatníků a se selháváním nastolených politik. Tento obraz je znepokojující, neboť veřejný sektor je významnou silou v ekonomice každé země. V roce 2015 se vládní výdaje pohybovaly v rozmezí od 22 % HDP v subsaharské Africe až po téměř 50 % v rámci eurozóny.

A co je ještě výmluvnější: čím větší byla míra zapojení vlády v oblasti ekonomiky, tím bohatší pak byla i daná země. V některých zemích je veřejný sektor všudypřítomný. Budík, který vás ráno budí, funguje jen díky veřejné službě, která je regulována veřejnými předpisy. Voda i zubní pasta jsou testovány a sledovány s ohledem na bezpečnost a kvalitu dalšími podobnými institucemi. Potravin, které jíte, byly zakoupeny od někoho, kdo si musel nejprve opatřit povolení od vlády, aby je mohl prodávat. Peníze, kterými za potraviny platíte, jsou tištěny vládou a získávají hodnotu částečně díky vládním politikám.

V některých zemích od vás může být vyžadováno, abyste se oblékali určitým způsobem, dokonce to může vláda nařídit zákonem, zejména pokud jste žena.

Veřejné dopravní předpisy upravují, jak máte chodit či jezdit do práce, a domy, které cestou míjíte, jsou s největší pravděpodobností postaveny tak či onak právě proto, že to tak vyplývá z nařízení nějakého vládního úřadu. Možná dokonce využíváte veřejnou dopravu, která je centrálně organizována a regulována. Možná máte děti, které chodí do školy, protože vzdělání je povinné pro určité věkové skupiny, tak jak stanovuje jistý zákon. I to, co a jak se vaše děti učí, může být určeno nebo ovlivněno vládou. Vzdělání i akreditace učitelů jsou stanoveny a vyžadovány veřejnými předpisy. I vaše pracovní podmínky více či méně podléhají veřejnému právu, zejména co se týče pracovní doby, minimální mzdy, bezpečnostních opatření a dostupnosti pro osoby se zdravotním postižením. Dost možná začínáte každý pracovní den tím, že zapnete počítač a přečtete si e-mail. V mnoha zemích je e-mailová pošta pod dohledem bezpečnostních agentur. Ačkoli jste tedy vzhůru jen dvě hodiny, i tak je vliv vlády na váš život a vaše aktivity více než patrný.

Za druhé, příliš mnoho lidí nebere dostatečný ohled na složitosti, kterým veřejný sektor čelí. Akce, rozhodnutí, interference a politiky odehrávající se ve veřejném sektoru nejsou jen výsledkem jednoduché analýzy nákladů a výnosů, ale vznikají v rámci složitých sítí a z komplexních interakcí, kde se střetávají veličiny a faktory, které jsou předmětem zkoumání v rámci vědeckých disciplín, jako jsou například veřejné finance a statistiky, organizace a řízení, sociální vědy, politika, právo, historie a sociální psychologie. Studium veřejného sektoru je tedy ze své podstaty interdisciplinární; znalost všech zmíněných a možná i dalších oborů je tak vyžadována, aby byli absolventi tohoto studia s to pochopit smysl vývoje, který v našem neustále se měnícím světě postupuje velice rychle kupředu.

Od profesionálů ve veřejném sektoru a tím pádem i od absolventů veřejné správy je však vyžadováno nejen poznání a porozumění. Musí také zvládnout jisté dovednosti. Musí být schopni argumentovat a komunikovat, a to i za nepříznivých podmínek. Musí být schopni číst i psát mezi řádky, musí mít jistou afinitu k politické a kulturní citlivosti, musí umět věci řešit a vyřešit, dělat kompromisy, vyrovnat se se stresem a zvládat termíny tak, aby mohli fungovat jako prostředníci mezi opačnými zájmy, ale aby byli zároveň schopni mít na paměti zájem obecný.

Za třetí, absolventi i pozdější profesionálové musí mít jistý přístup, způsob myšlení založený na hodnotách a cti, který zaručí správný chod veřejného sektoru. Práce ve veřejném sektoru není obyčejnou prací. Je to něco specifického a je třeba to vnímat jako něco, na co má být člověk hrdý. Řešení kolektivních problémů, které nejsou schopni jednotlivci vyřešit sami, je sice obtížné, ale je to také zdroj jistého uspokojení. Chránit zemi před vnějšími hrozbami, jako jsou záplavy, hladomor či vlna násilí, a zajišťovat zdravotní péči, zaměstnanost, vzdělávání, bydlení a sociálně-ekonomický rozvoj je nejen důležité, je to, v případě úspěchu, opravdu něco, na co by měl být člověk hrdý.

Jsem hluboce přesvědčen, že dobře fungující veřejný sektor nutně potřebuje právě takové manažery, bílé vrány svého oboru, a že školy, kde se veřejná správa vyučuje, musí připravovat mladé lidi právě na takové pozice při současném zohlednění vývoje ve veřejném sektoru. Právě z tohoto důvodu jsem před více než dvaceti lety vstoupil do organizace International Association of Schools and Institutes of Administration (IASIA), jejímž prezidentem jsem se posléze stal před čtyřmi lety. Z této pozice, ve snaze vylepšit vzdělání velice potřebných budoucích vůdčích osobností a veřejných manažerů, jsem se pustil do budování kapacit a poradenství na školách kupříkladu v jižní Africe, střední Evropě, Afghánistánu nebo na Tchajwanu (v Číně).

Výsledky tohoto typu práce nejsou ihned patrné. Od zavedení lepšího programu k lepším výsledkům u jeho absolventů uběhne pět let. Tito pak musí překonat mnohé překážky, než se stanou vlivnými manažery veřejné správy. Celé to může trvat i třicet let, jinými slovy docela dlouho. Nicméně pokud nic neuděláme teď, současné problémy v budoucnu nezmizí. Osobně jsem přesvědčen, že na to, aby chom toto dopustili, je veřejný sektor příliš důležitý.

Děkuji za pozornost.



Michiel Stijn de Vries

Masaryk University
20 October 2016

**DOCTOR
HONORIS
CAUSA**

BIOGRAPHICAL DATA

Born on 30 September 1957 in Harlingen, the Netherlands

MAIN RESEARCH AREAS

Comparative public administration, local government and intergovernmental relations, public sector reform, public integrity, public policy analysis, monitoring and evaluation

EDUCATION

1983 Master of Sociology, University of Groningen
1990 PhD, Faculty of Law, Economics and Governance, Utrecht University

POSITIONS HELD

Since 2005 Full professor and chair of Public Administration, Radboud University Nijmegen
Since 2013 Full member of the group of independent experts on the European Charter of Local Self-Government of the Council of Europe
Since 2011 Observer, United Nations Committee of Experts on Public Administration (UNCEPA)
2012–2016 President of the International Association of Schools and Institutes of Administration (IASIA)
2011–2014 Honorary professor of Public Administration, Masaryk University
2011–2014 Honorary professor of Good Governance in Small Systems of Law, University of Aruba
2015 Visiting professor, Wuhan University, China
2015 Visiting professor, University of Pretoria, South Africa
2015 Visiting professor, National Taipei University, Taiwan
2013 Visiting professor, Sabancı University, Turkey
2013 Visiting professor, Taiwan Association for Schools of Public Administration and Affairs (TASPAA), Taiwan
2012 Visiting professor, National Academy of Civil Service, Taiwan
2007–2012 Vice-president of the International Association of Schools and Institutes of Administration (IASIA)

AWARDS AND HONOURS RECEIVED

2005 Pierre de Celles Award for best paper at IASIA conference in Como
2014 NISPACEE Merit Award
2013 J. N. Boshoff Memorial lecture, University of Bloemfontein, South Africa

ACADEMIC ACTIVITIES (SELECTED SINCE 2011)

Editorial board member: International Review of Administrative Sciences, Viedoji politik air administravimas, Revista Administratie și Management Public, Journal of Poverty Alleviation and International Development (editor-in-chief), International Journal of Public Sector Management, Developments in Administration.

Recent keynote speeches: TED-9, Ljubljana Slovenia (2016), Taipei conference on Local Government, Taiwan (2015), Winterconference Slapanice, Czech Republic (2015), Keynote speech Gift-Mena Conference, Marrakech, Morocco (2015), International Conference on Governance and Service Delivery in Developing Economies, Kampala Uganda (2015), International conference on 'The Future of PA', Elazig, Turkey (2014), Gift Mena conference, Kuwait (2014), IFTDO conference, Dubai, United Arab Emirates, (2014), LAGPA conference, Rio de Janeiro, Brazil (2014), Conference on New Regional Governance in Ireland. Maynooth. Ireland (2013), Ameppa conference (2012), International Conference on Constructing Civil Society. Taiwan (2012).

ORIGINAL PUBLICATIONS (SELECTED SINCE 2011)

BOOKS

- M. S. de Vries, *Understanding Public Administration*, publ. Palgrave, London, New York, 2016.
- M. S. de Vries, *The Importance of Neglect in Policy Making*, publ. Palgrave, MacMillan, London, New York (2nd print), 2016.
- P. S. Reddy, M. S. de Vries (eds), *Quo Vadis? Local Governance and Development in South Africa since 1994*, Bruylant publishers, Brussels, 2015.
- J. Nemec, M. S. de Vries (eds), *Implementation of New Public Management Tools*, Bruylant publishers, Brussels, 2015.
- M. S. de Vries, *Dagboek van de Gouverneursleerstoel*, Oranjestad, University of Aruba, 2014.
- I. Helsloot, I., A. J. Schmidt, J. H. M. M. Tholen, D. D. J. de Vries, C. A. F. M. Grütters, M. S. de Vries, *Evaluatie Wet justitiële en strafvorderlijke gegevens*, Boom Lemma, Amsterdam, 2014.
- M. S. de Vries, G. Bouckaert (eds), *Training for Leadership*, Bruylant publishers, Brussels, 2013.
- J. Nemec, M. S. de Vries (eds), *Public Sector Dynamics in Central and Eastern Europe*, Nispacee publishers, Bratislava, 2012.
- J. Nemec, M. S. de Vries (eds), *Global Trends in Public Sector Reform*, Bruylant publishers, Brussels, 2012.
- M. S. de Vries, *Was Ella Fitzgerald right? Good enough governance and the effectiveness of government*, University of Aruba, Oranjestad, 2011.
- M. S. de Vries, Pan Suk Kim (eds), *Value and Virtue in Public Administration*, publ. Palgrave, MacMillan, London, New York, 2011.

SCHOLARLY ARTICLES

- M. S. de Vries, B. Tholen, *Organization as a moral agency*, In: A. Farazmand (ed). *Global Encyclopedia of Public Administration and Public Policy*, Springer publ., 2016, pp. 1–6.
- M. S. de Vries, I. Sobis, *Increasing transparency is not always the panacea: An overview of alternative paths to curb corruption in the public sector*, In: *International Journal of Public Sector Management*, 29 (3), 2016, pp. 255–270.
- J. Nemeč, D. Špaček, M. S. de Vries, *Coordinating health care under a pluralistic health insurance system: the case of Slovakia*, *Transylvanian Review of Administrative Sciences*. No 45., 2015, pp. 168–184.
- M. S. de Vries, I. Sobis, V. Junjan, *Polish plumbers and Romanian strawberry pickers: how populist framing of EU-migration impacts on national policies*, In: *Migration and Development*, Vol. 4, 2015, pp. 1–24.
- M. S. de Vries, J. Nemeč, *Local Government Structure and Capacities in Europe*, In: *Public Policy and Administration*, Vol. 14, No 3, 2015, pp. 249–267.
- H. Kroukamp, M. S. de Vries, *The Dilemma of Public Administration Education in South Africa: Teaching or Learning*, In: *Teaching Public Administration*, 32 (2), 2014, pp. 158–168.
- M. Pavlík, M. S. de Vries, *The Voucher System as an Alternative for Allocating Sports Grants*, In: *Central European Journal of Public Policy*, 8 (2), 2014, pp. 4–27.
- R. T. Borst, C. J. Lako, M. S. de Vries, *Is performance measurement applicable in the public sector? A comparative study of attitudes among Dutch officials*, *International Journal for Public Administration* 37 (13), 2014, 922–931.
- J. de Kruijf, M. S. de Vries, *Governance and stakeholder involvement in pension plans*, *Public Administration and Development* 34 (3), 2014, 332–344.
- M. S. de Vries, I. Sobis, *Consolidation in Local Government: An international comparison of arguments and practices*, In: *Administration: Journal of the Institute of Public Administration of Ireland*, 61 (3), 2013, 31–51.
- M. S. de Vries, *The public sector and civil society: A somewhat neglected issue in public sector reforms*, In: *Open Public Administration Review*, 25 (5), 2013, 1–19.
- M. S. de Vries, *The challenge of good governance*, *The Innovation Journal*, 18 (1), 2013, 1–9.
- M. S. de Vries, *Sound Governance and Peace in Arab countries*, In: *Revue marocaine d'audit et de développement*, 34–35, 2013, 245–252.
- M. S. de Vries, J. Nemeč, *Public Sector Reform: An overview of recent literature and research on NPM and alternative paths*, *International Journal of Public Sector Management*, 26 (1), 2013, 4–16.
- M. Pavlík, M. S. de Vries, *Municipal grants for sport and the merits of a voucher system in the Czech Republic*, *The NISPACEE Journal of Public Administration and Policy*, 6 (1), 2013, 9–30.
- M. S. de Vries, *International Accreditation of PA Programs: Narrations of an Evaluator*, In: *Nispacee Journal of Public Administration and Policy*, 6 (2), 2013, 97–116.
- M. S. de Vries, *Decentralization: What does it contribute to? Added value of Decentralization for living conditions in Core cities of the EU*, *Public Policy and Administration*, 11 (4), 2012, 545–562.

- I. Sobis, F. van den Berg, M. S. de Vries, *The limits of leadership*, The NISPAcee Journal of Public Administration and Policy, 5 (2), 2012, 131-156.
- M. S. de Vries, I. Sobis, *Public accountability through soft steering*, Uprava/Administration, 10 (1), 41-70, 2012.
- C. W. Andrews, M. S. de Vries, *Poverty and the Municipalization of Education: The Analysis of Ideb Results (2005-2009)*, Cadernos de Pesquisa, 42 (147), 2012, 827-847.
- N. Tshishonga, M. S. de Vries, *The Potential of South Africa as a Developmental State: A Political Economy Critique*, In: African Journal for Public Affairs, 4 (2), 2011, 58-69.
- M. S. de Vries, *Distinguishing symbolic and evidence-based policies: The Brazilian efforts to increase the quality of basic education*, In: International Review of Administrative Sciences, 77 (3), 2011, 435-450.

LAUDATIO

Ivan Malý, Juraj Nemec

Your Magnificence, Mr. Rector, honorables, esteemed members of scientific boards, dear guests, ladies and gentlemen,

allow me to introduce Professor Michiel Stijn de Vries, a world-renowned public administration expert and former president of the International Association of Schools and Institutes of Administration.

Professor de Vries was born in 1957. He completed his Bachelor's and Master's degrees in the field of sociology at the University of Groningen in the Netherlands. After graduation, he began working as an instructor at the Thorbecke Academy Leeuwarden and in 1990 completed his doctoral degree at the prestigious Faculty of Law, Economics and Governance of Utrecht University. He subsequently held academic positions at the Free University Amsterdam and, from 2000, at the Radboud University Nijmegen, where he was appointed professor of public administration. In 2012 he was elected president of the International Association of Schools and Institutes of Administration (IASIA), one of the world's most prestigious organizations focusing on public administration and management. He also acts as an observer at the United Nations Committee of Experts on Public Administration.

Professor de Vries has been actively involved in teaching, research and consulting in the field of public administration. He represents the Netherlands in a group of experts working for the European Charter of Local Self-Government of the Council of Europe. His key works in the field of "New Public Management" focus on the general theory of public administration and local government. Professor de Vries has authored thirteen major monographs published by prestigious publishing houses as well as dozens of scholarly articles with over a hundred citations in the Web of Science; in addition, he has also presented his work at numerous professional conferences and seminars. His books and other publications are rightly classified as key literature in public administration curricula at prestigious universities both in the Netherlands and abroad.

Professor de Vries has served on the programme committees of many conferences as well as on a range of award committees in his field. He is a regular participant in major international congresses, often invited as a keynote speaker or section chair. He is either chairman or member of the editorial boards of a large number of expert academic journals in the field of public administration.

He has supervised the academic careers of dozens of doctoral students, many of whom now hold key positions at the world's top universities. He is or has been a visiting professor at a dozen universities around the world. His work was thus directly recognized by the Freestate University in Bloemfontein, South Africa, where he was awarded the title of Doctor Honoris Causa in 2013.

Professor de Vries has been involved in close cooperation with Masaryk University since 2011. His period as a visiting professor at the Department of Public Economics of the Faculty of Economics and Administration from 2012 to 2015 helped create an environment which not only motivated research but directly influenced the development of specific outcomes. Professor de Vries led the way and passed on his know-how. His advice to young as well as experienced

members of the department was directly reflected in the number and quality of published research results while also significantly accelerating the qualification growth of several department members. The experience shared by Professor de Vries likewise significantly helped transform the doctoral programme guaranteed by the proposing unit, as well as the Public Economy and Administration Master's degree programme. Furthermore, thanks to Professor de Vries, Public Economy and Administration became the first field of study in the Czech Republic to achieve the prestigious EAPAA accreditation in the field of public administration. To date, this accreditation is only held by very few public administration programmes in Central and Eastern Europe.

The cooperation between Professor de Vries and the Faculty of Economics and Administration of Masaryk University extends even beyond his now concluded employment relationship. For example, he has made significant contributions to the conference organization area, especially with respect to the annual International Research Society for Public Management (IRSPM) conferences held in recent years.

His collaboration with Professor Nemeč proved to be extraordinarily prolific, boosting the Department of Public Economics among the top ten such workplaces in the region. Their joint article, which built on a talk delivered at the Current Trends in Public Sector Research conference held annually at the Department of Public Economics, is among the most downloaded articles available from the International Journal of Public Management.

As a scientist, Professor de Vries belongs to a select group of top experts who significantly influence the development of their field and its research priorities. Moreover, he is also an excellent manager with experience in leading a worldwide organization, a public administration program at a prestigious university and a number of theoretical and practical projects.

Furthermore, I would also like to highlight the very human qualities of Michiel de Vries. It is by no means common that a world-renowned and extraordinarily busy expert would willingly share valuable know-how with – quote unquote – ordinary students. However, as he has often participated in doctoral student summer schools organized by FEA MU, we have witnessed quite a few situations where the esteemed professor took part in a range of exchanges with students and patiently examined their work, thus helping them navigate the winding paths to knowledge.

His collaborators and colleagues would doubtless confirm that at informal meetings following intensive conference sessions, Michiel also excels as a charismatic entertainer and dancer.

The figure of Michiel de Vries is thus a rare blend of internationally renowned expert and modest, kind human being dedicated to science and its promotion on both local and global scales.

The honorary doctorate presented to Professor de Vries is therefore not only an appreciation of his indisputable professional and human qualities and fundamental scientific achievements, but also a recognition of his contribution to the development of science in the world as well as at the Faculty of Economics and Administration of Masaryk University.

SPEECH

Michiel Stijn de Vries

Your Magnificence, Mr. Rector, honorables, esteemed members of scientific boards and faculties, dear guests, ladies and gentlemen: I am honoured to receive the degree of Doctor honoris causa from Masaryk University.

I first became acquainted with this university when I was asked by its vice-rector, then still dean of the Faculty of Economics and Administration, Associate Professor Ivan Malý, to assist with the development of a Public Administration department that could withstand the scrutiny of international accreditation. Since then I have visited the beautiful city of Brno repeatedly, participated in summer and winter schools organized by this department and collaborated on research carried out at this department, especially thanks to Professor Juraj Nemeč, Associate Professor Jiří Špalek, Doctor David Špaček and Doctor Marek Pavlík.

The topic I shall address today is not quite as cheerful. All over the world, the study of public administration has a bad reputation. This is mainly the case because people despise its research subject, i.e. 'the internal and external workings of the public sector'. This subject is often associated with bureaucracy, paper pushing, corruption, fraud, wasting taxpayers' money and policy failures. This image is worrisome, because the public sector is a major player in every country's economy. In 2015, government expenditures ranged from 22 % of GDP in Sub-Saharan Africa to almost 50 % in the euro area.

What is more telling: the larger the governments' position in the economy, the wealthier the country. In some countries, the government is omnipresent. The alarm clock that wakes you in the morning is powered by a public utility that is subject to public regulations. The water and toothpaste that you use to brush your teeth are tested and monitored for safety and quality by similar public agencies. The food that you eat was bought from someone who was required to have a permit from the government in order to sell it. The money you use to buy the food is printed by the government and obtains its value, in part, through government policies. In some countries, you might be expected to dress in a specific way, and government might impose this by law, particularly if you are a woman.

Public traffic laws regulate how we walk, ride or drive to work, and the houses you pass on your way to work are most likely built the way they are because some government agency allowed them to be built in that manner. Perhaps you use public transport which is enabled and regulated by the government. Perhaps you have children who attend school because education is obligatory for certain ages, as determined by law. Even what your children learn and how they learn it can be determined or influenced by the government. The teachers themselves have an education and credentials established and necessitated by public regulations. Working conditions at your office may be more or less enforced by public law: working hours, minimum wages, safety measures and accessibility for disabled people. Perhaps the first thing you do is start up your computer and check your email. In many countries, email is under the surveillance of security agencies. You have only been awake for two hours, yet the influence of government on your life and your activities has been substantial.

Furthermore, too many people have too little regard for the complexities confronting the public sector. Its actions, decisions, interferences and policies are not just based on a simple cost-benefit analysis but come about in complex networks and a complex interplay in which actors and factors studied in scholarly disciplines such as public finance and statistics, organization and management, social sciences, politics, law, history and social psychology converge. Therefore, its study is by definition interdisciplinary, requiring knowledge from all of these and perhaps also from other disciplines so that their graduates are able to make sense of novel developments taking place in this rapidly changing world.

Practitioners in the public sector and thus graduates of Public Administration need more than just knowledge and understanding. They must also master certain skills. They have to be able to argue and communicate, especially in an adverse context. They need to be able to read and write between the lines, have affinity for political and cultural sensitivities, be able to wheel and deal and compromise, cope with stress and manage deadlines, all of which will enable them to function as a broker between contrary interests while always having a keen eye for the general interest.

Finally, graduates and practitioners need a certain mindset, an attitude based on value and virtue, in order to make the public sector work properly. Working in the public sector is not an ordinary job. It is something special and should be seen as something to be proud of. Resolving collective problems which individuals are not able to solve by themselves is difficult but gratifying work. Protecting a country against external threats such as flooding, famine, and violence and ensuring healthcare, employment, education, housing and socio-economic development is important – and something to be proud of if one succeeds. I am deeply convinced that a properly working public sector is in need of managers that are such five-legged sheep, and that we need schools of public administration to prepare young people for such positions and to study developments in the public sector. It was for that reason that I joined the International Association of Schools and Institutes in Administration (IASIA) more than twenty years ago and became its president four years ago. In that position, in an attempt to help improve the education of the severely needed future leaders and public managers, I assisted in capacity building and advising such schools in e.g. South Africa, Central Europe, Afghanistan and (Taiwan-) China.

The results of such work do not emerge immediately. It takes five years before an upgraded programme results in upgraded graduates. Then they have to go through the ranks before becoming influential public managers. That may take thirty years or so, i.e. a long time. However, if we do nothing now, the current problems will continue in the future. In my opinion, the public sector is too important to let that happen.

Thank you for your attention.

SLAVNOSTNÍ SLIB

Vážený pane, dříve než Vám udělím hodnost, kterou jsme se rozhodli ocenit Vaše mimořádné vědecké zásluhy a vynikající schopnosti, je třeba zachovat starobylý zvyk, který od těch, jimž má být udělena akademická hodnost, vyžaduje, aby složili slavnostní slib.

Vážený pane, protože jste se zasloužil o rozkvet této univerzity a dal jste ostatním příklad hodný napodobení, žádám Vás pouze o to, abyste slíbil:

Především, že této univerzitě, která nese důstojné jméno Masarykovo, trvale zachováte věrnost a přátelství a že ji podle svých sil budete podporovat;

dále pak, že budete neustále dbát o rozvoj lidského poznání, aby se šířila pravda a aby její světlo zářilo jasněji;

a konečně, že takový, jakým jste se ukázal být, budete stále. Zavazujete se k tomu a slibujete to na své dobré svědomí?

ZAVAZUJI SE A SLIBUJI.

Poté, co jsem s vděčností přijal tento Váš slib, já, řádně ustanovený promotor, z moci svého úřadu Vás,

pane Michieli Stijne de Vriesi,
jmenuji doktorem veřejné ekonomie,

Vaše jmenování veřejně vyhlašuji a uděluji Vám všechna práva a výsady, jež jsou s touto hodností spjaty. Na důkaz toho Vám do rukou předávám tento diplom s pečeti Masarykovy univerzity a dekoruji Vás zlatou pamětní medailí této univerzity.

SPONSIO SOLLEMNIS

Antequam Tibi, vir illustrissime, dignitatem reddo, qua Te ob singularia de scientia merita nec non ob eximiis virtutes Tuas ornare decrevimus, mos ille antiquissimus nobis servandus est, quo ab illis, qui ad dignitates academicas promovendi sunt, sponsio sollemnis exigitur.

Te, vir illustrissime, qui ad Universitatis nostrae decus augendum tantum contulisti nec non exemplar omnibus imitandum proposuisti, hoc solum rogo, ut spondeas:

Primum: Te erga hanc Universitatem, quae clarissimo nomine Masaryk gloriatur, eundem amicum atque fidelem animum in perpetuum esse servaturum eamque pro viribus Tuis adiuturum.

Dein: Te studia humanitatis colere perseveraturum, quo magis veritas propagetur et lux eius clarius effulgeat.

Denique: Te talem, qualem Te praestitisti, semper esse futurum. Visne haec ex animi Tui sententia spondere ac polliceri?

SPONDEO AC POLLICEOR.

Postquam sponsonem a Te factam grato animo accepi, ego promotor rite constitutus ex auctoritate in me collata Te,

Domine Michael Stijn de Vries,
doctorem oeconomiae publicae

creo, creatumque renuntio, omniaque iura ac privilegia, quae hunc honorem sequuntur, in Te confero, in eiusque rei fidem hoc diploma Universitatis sigillo insignitum Tibi in manus trado et nummo memoriali aureo Universitatis nostrae Te orno.

Vydal: Odbor pro akademické záležitosti Rektorátu Masarykovy univerzity

Grafická úprava: Milan Katovský

Překlad: David Konečný

Tisk: Ing. Vladislav Pokorný – LITERA

1. vydání, 2016

Náklad: 250 ks

