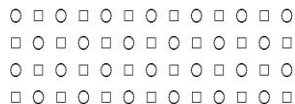




MASARYKOVA UNIVERZITA

**INSTITUCIONÁLNÍ
ROZVOJOVÝ PLÁN
MASARYKOVY
UNIVERZITY NA ROK 2014**



Východiska

Masarykova univerzita dlouhodobě směřuje k tomu, aby byla prestižní, mezinárodně vnímanou vzdělávací institucí i výzkumně orientovanou univerzitou.

V turbulentních vnějších podmínkách, ve kterých stát opakovaně selhává ve vytváření dlouhodobě orientované politiky vůči vysokým školám a nedokáže nastavit některé základní parametry fungování univerzit, považuje Masarykova univerzita za nezbytné kultivovat i nadále vlastní vnitřní procesy vedoucí k posilování mechanismů zajišťování kvality a zvyšování transparentnosti svých politik. To byly, mimo jiné, strategické cíle již roku 2013 a tento základní trend bude Masarykova univerzita sledovat i v roce 2014.

Hlavní charakteristiky vnějšího prostředí se příliš nezměnily, naopak k nim z pohledu univerzity přibýly některé další negativní faktory.

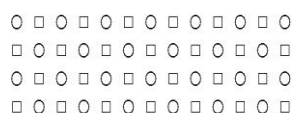
Vedle přetrvávající úrovně byrokracie, se kterou se musí MU potýkat v hlavních administrativně-procesních oblastech, jako jsou finanční kontrola, veřejné zakázky, pracovněprávní vztahy apod., dochází zjevně k prohlubování ryze formalistického výkladu právních norem ze strany státních orgánů i soudů. Výrazně tak roste potřeba eliminace případných rizik v podobě soudních sporů.

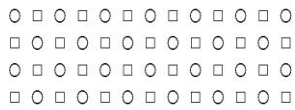
Schválená metodika hodnocení výsledků výzkumných organizací a hodnocení výsledků ukončených programů (platná pro léta 2013 až 2015), která explicitně vylučuje uplatnění aplikovaných výsledků výzkumu financovaných z projektů Strukturálních fondů EU (OP VaVpl, OP VK) nebo z projektů na budování tzv. velkých infrastruktur VaVal ze soutěže o institucionální podporu na dlouhodobý koncepční rozvoj výzkumných organizací, může posloužit za dokonalý příklad situace, kdy nekonzistentní, nepředvídatelná a ve své podstatě diskriminační opatření státu bezprostředně ohrožují finanční stabilitu univerzity.

Končící programovací období pro projekty OP VK přináší celý komplex otázek pro řadu pracovišť univerzity. Přetrvávají obtíže plynoucí z vysokého a stále rostoucího podílu účelového financování prostřednictvím různých projektů. Současná nastavení většiny projektových schémat nezohledňují reálné režijní náklady, a tak se úspěchy při získávání projektů stávají paradoxně ekonomickým rizikem. Univerzita se navíc musí vypořádávat s vysokými závazky z minulosti (návratná finanční výpomoc v rámci investičního programu a spoluúčast v projektech v rámci 4. prioritní osy OP VaVpl). Tyto negativní jevy nejsou zcela kompenzovány ani relativně silnou pozicí MU v oblastech mezinárodních mobilit a spolupráce, kvalifikační struktury či vědeckého výkonu.

Aktualizace Dlouhodobého záměru MU na rok 2014 i Institucionální rozvojový plán MU na rok 2014 směřují ke zvyšování konkurenceschopnosti prostřednictvím intenzivního, na kvalitu orientovaného rozvoje univerzity, navzdory nepříznivému vývoji vnějšího prostředí. Prostředky získané v rámci institucionálního rozvojového programu budou alokovány na rozvoj celouniverzitních politik, bez nichž by udržení konkurenceschopnosti Masarykovy univerzity nebylo možné.

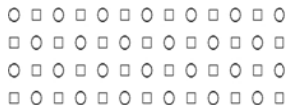
Konkretizaci dílčích cílů na rok 2014 a hlavních aktivit vedoucích k jejich dosažení obsahuje Aktualizace Dlouhodobého záměru MU na rok 2014, proto se Institucionální rozvojový plán na rok 2014 omezuje na stanovení ukazatelů výkonu, jejich výchozích a cílových hodnot a zodpovědnosti členů vedení MU za jejich naplňování. Oba dokumenty tvoří východisko pro interní plán činnosti MU na rok 2014.

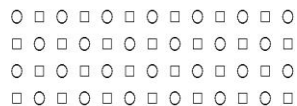




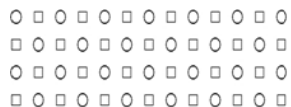
Institucionální ukazatele výkonu Masarykovy univerzity pro rok 2014

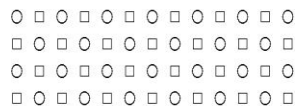
Vazba na Dlouhodobý záměr MU 2011-2015		Definice ukazatele pro rok 2014			2013	2014	Garance člena vedení
Číslo priority	Strategické priority DZ 2011-15	Označení	Popis	Stav/Jednotka	Výchozí stav	Cílový stav	
1	Vzdělávací poslání univerzity a přístup orientovaný na studenta	U1.1-14	Zahájení činnosti programových rad	stav	činnost nezahájena	činnost zahájena	prorektor pro akademické záležitosti
		U1.2-14	Implementace normy k podmínkám uskutečňování studijních programů	stav	vytvořena	implementována	prorektor pro akademické záležitosti
		U1.3-14	Navržení a pilotní ověření vnitřního akreditačního procesu MU	stav	nevytvořen	navržen, částečně pilotně ověřen	prorektor pro akademické záležitosti
		U1.4-14	Implementace aktualizovaného studentského hodnocení kvality výuky a souvisejících procesů	stav	návrh implementace	implementace	prorektor pro strategii
		U1.5-14	Inovace nástrojů získávání zpětné vazby ze strany studentů, vyhodnocení získaných dat	stav	zavedeny	inovovány	prorektor pro strategii
		U1.6-14	Definování a pilotní implementace standardů doktorského studia	stav	nevytvořeny	definovány, pilotně implementovány	prorektor pro výzkum
		U1.7-14	Inovace celouniverzitního programu pro Ph.D. studenty zaměřeného na „transferable skills“ – naplňování principů Innovative Doctoral Training	stav	nefunkční	funkční	prorektor pro výzkum
		U1.8-14	Implementace systému oceňování pedagogické činnosti za účasti studentů	stav	vytvořen	implementován	prorektor pro akademické záležitosti
		U1.9-14	Koncepce zapojení MU do realizace Massive Open Online Courses	stav	nezpracována	zpracována	prorektor pro strategii



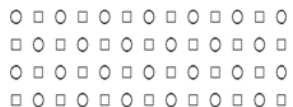


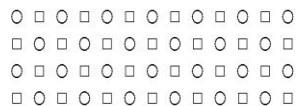
Vazba na Dlouhodobý záměr MU 2011-2015		Definice ukazatele pro rok 2014			2013	2014	Garance člena vedení
Číslo priority	Strategické priority DZ 2011-15	Označení	Popis	Stav/Jednotka	Výchozí stav	Cílový stav	
2	Internacionalizace	U2.1-14	Implementace metodiky hodnocení cizojazyčných předmětů a programů ze strany zahraničních studentů	stav	vytvořena	implementována	prorektor pro strategii
		U2.2-14	Implementace systému sledování a hodnocení kvality zahraniční mobility studentů	stav	vytvořen	implementován	prorektor pro strategii
		U2.3-14	Implementace nových procesů souvisejících se změnami v programech mobilit EU	stav	navrženy	implementovány	prorektor pro strategii
		U2.4-14	Vytvoření systému podpory fakult MU v získávání akreditací od mezinárodních akreditačních autorit	stav	nevytvořen	vytvořen	prorektor pro strategii
		U2.5-14	Zpracování koncepce problematiky posilování výuky v angličtině na MU a diskuse o ní s fakultami MU	stav	nezpracována	zpracována	prorektor pro strategii
3	Společenská odpovědnost a otevřenost ve vzdělání	U3.1-14	Pokračování v implementaci systému předcházení studijní neúspěšnosti	stav	implementován částečně	implementace rozšířena	prorektor pro záležitosti studentů
		U3.2-14	Vytvoření koncepce rozvoje inkluzivního vzdělávání na MU	stav	nevytvořena	vytvořena	prorektorka pro vzdělávací činnost



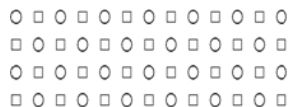


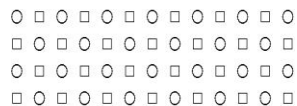
Vazba na Dlouhodobý záměr MU 2011-2015		Definice ukazatele pro rok 2014			2013	2014	Garance člena vedení
Číslo priority	Strategické priority DZ 2011-15	Označení	Popis	Stav/Jednotka	Výchozí stav	Cílový stav	
4	Výzkumný profil univerzity	U4.1-14	Implementace analytického nástroje pro kvalitativní posuzování výzkumné činnosti	stav	nepoužíván	implementován	prorektor pro výzkum
		U4.2-14	Pilotní ověřování metodiky evaluace výzkumné činnosti	stav	navržena	pilotně ověřena	prorektor pro výzkum
		U4.3-14	Vytvoření strategie cílené podpory klíčových výzkumných pracovníků univerzity v návaznosti na výsledky	stav	nevytvořena	vytvořena	prorektor pro výzkum
		U4.4-14	Vytvoření strategie udržitelnosti velkých infrastrukturních výzkumných projektů	stav	nevytvořena	vytvořena	prorektor pro rozvoj
		U4.5-14	Vytvoření interních pravidel MU pro pořizování a provoz nákladných technologií a technologických celků	stav	v řešení	částečně vytvořeny	prorektor pro výzkum
		U4.6-14	Zahájení chodu centrální Etické komise pro výzkum	stav	činnost nezahájena	činnost zahájena	prorektor pro výzkum
		U4.7-14	Pokračování v implementaci systému pro podporu vyššího zapojování výzkumných týmů do mezinárodních projektů, zejména do Horizon 2020	stav	funkčnost s omezením	zvýšená funkčnost	prorektor pro výzkum
5	Inovace a transfer technologií	U5.1-14	Vytvoření metodiky v oblasti zakládání a řízení spin-off společností s podílem MU	stav	nevytvořena	vytvořena	prorektor pro rozvoj
		U5.2-14	Implementace aktualizované směrnice o duševním vlastnictví	stav	aktualizována	implementována	prorektor pro rozvoj





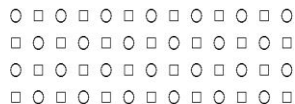
Vazba na Dlouhodobý záměr MU 2011-2015		Definice ukazatele pro rok 2014			2013	2014	Stav
Číslo priority	Strategické priority DZ 2011-15	Označení	Popis	Stav/Jednotka	Výchozí stav	Cílový stav	
6	Komunikace s okolím univerzity	U6.1-14	Zpracování analýzy současného stavu institucionální webové prezentace MU	stav	nezpracována	zpracována	kancléřka
		U6.2-14	Zpracování koncepce obsahu nové institucionální webové prezentace MU	stav	nezpracována	zpracována	kancléřka
7	Síť strategických partnerství, spolupráce s aplikační sférou a zaměstnatelnost	U7.1-14	Rozšíření nabídky služeb Kariérního centra MU	stav	služby poskytovány	služby rozšířeny	prorektor pro záležitosti studentů
8	Efektivita instituce	U8.1-14	Zpracování návrhu komplexní strategie MU na léta 2016-2020	stav	nezpracována	navržena	prorektor pro strategii
		U8.2-14	Navržení strategie využití nových interních komunikačních kanálů	stav	nezpracována	navržena	prorektor pro záležitosti studentů
		U8.3-14	Ustanovení legislativní komise MU	stav	neustanovena	ustanovena	prorektor pro strategii
		U8.4-14	Vytvoření metodiky v oblasti právní ochrany databází a nakládání s nimi	stav	nevytvořena	vytvořena	prorektor pro rozvoj
		U8.5-14	Zvýšení efektivity procesů spojených s řízením projektů na MU	stav	funkčnost s omezením	zvýšená funkčnost	prorektor pro výzkum
		U8.6-14	Zpracování analýzy finanční stability univerzity v souvislosti s končící dotační podporou aktuálního programovacího období SF EU	stav	nezpracována	zpracována	kvestor
		U8.7-14	Průběžná analýza řízení a implementace projektů strukturálních fondů s doporučením do příštího programovacího období	stav	rozpracována	rozšířena	prorektor pro rozvoj





Vazba na Dlouhodobý záměr MU 2011-2015		Definice ukazatele pro rok 2014			2013	2014	Garance člena vedení
Číslo priority	Strategické priority DZ 2011-15	Označení	Popis	Stav/Jednotka	Výchozí stav	Cílový stav	
9	Zaměstnanci a pracovní prostředí	U9.1-14	Zavedení systému hodnocení akademických pracovníků	stav	navržen	zaveden	prorektor pro akademické záležitosti
		U9.2-14	Navržení systemizace pracovních míst klíčových akademických pracovníků	stav	nevytvořena	navržena	prorektor pro akademické záležitosti
		U9.3-14	Navržení znění pracovního řádu jako vnitřního předpisu MU	stav	nevytvořen	navržen	prorektor pro akademické záležitosti
10	Stavební infrastruktura a korporátní služby	U10.1-14	Velikost realizovaných ploch v rámci OP VK a OP VaVpl	m ²	20532	52000	kvestor
11	Informační systémy	U11.1-14	Vývoj informačního systému pro podávání, přijímání a hodnocení vnitřních grantů MU	stav	zaveden	rozšířen	prorektor po výzkum
		U11.2-14	Tvorba dlouhodobého úložiště elektronických dokumentů v návaznosti na elektronickou spisovou službu v IS MU	stav	nevytvořeno	vytvořeno	kancléřka
		U11.3-14	Pilotní běh systému hodnocení akademických pracovníků v prostředí IS MU	stav	vytvořen	pilotně ověřen	prorektor pro akademické záležitosti
		U11.4-14	Úprava ekonomického systému v návaznosti na plánované zavedení státní pokladny	stav	zaveden	upraven	kvestor





Požadované finanční prostředky na rok 2014

Běžné finanční prostředky v tis. Kč	84.921
- z toho vnitřní soutěž na podporu pedagogické práce, profilace a inovace studijních programů, tvůrčí práce studentů	13.000
Kapitálové finanční prostředky v tis. Kč	23.500
Finanční prostředky celkem v tis. Kč	121.421

Předkládá: **doc. PhDr. Mikuláš Bek, Ph.D.**
rektor

V Brně dne:

.....
podpis, razítko

