



**MASARYKOVA
UNIVERZITA**

**INSTITUCIONÁLNÍ PLÁN
MASARYKOVY UNIVERZITY
NA ROK 2015**

Východiska

Rok 2015 bude pro Masarykovu univerzitu rokem bilancování a vyhodnocování současné pětileté strategie a rovněž i obdobím definování priorit dalšího rozvoje v Dlouhodobém záměru MU na léta 2016–2020. Aktualizace Dlouhodobého záměru MU na rok 2015 a Institucionální plán MU na rok 2015 byly tvořeny zejména se záměrem soustředit pozornost na takové aktivity, které budou směřovat v maximální míře k naplnění stávajícího DZ MU 2011–2015 a rovněž reflektovat předpokládanou novelu VŠ zákona, končící programové období EU a blížící se programové období nové.

Hlavními prioritami roku 2015 jsou pro oblast vzdělávání aktivity vedoucí k dobudování systému zajišťování a hodnocení kvality, zavádění standardů doktorského studia, rozšiřování nabídky zahraničních příležitostí pro studenty, rozvoj poradenského systému pro absolventy a optimalizace studijní nabídky co nejširšímu spektru posluchačů včetně studentů z minoritních skupin. V oblasti výzkumu se bude univerzita v roce 2015 soustředit na implementaci nástrojů posilujících výzkumný výkon a podíl výzkumu smluvního, na rozvoj systému pro efektivní využívání a sdílení výzkumné infrastruktury, na zajištění koordinovaného odborného posuzování optimálního výběru a potřebnosti nových technologií a na aktivity vedoucí ke zvýšení efektivity využívání výsledků výzkumu. V otázkách prostorového zázemí má MU jasně identifikovány strategické investiční cíle pro oblast výuky i výzkumu a v roce 2015 se bude věnovat jejich vnitřnímu projednání a věcnému rozpracování.

Výsledky dosažené v minulých letech potvrzují, že se vyplácí úsilí, které Masarykova univerzita věnuje nastavení a stabilizaci vnitřních procesů, zajišťování a hodnocení kvality a zvyšování transparentnosti vlastních politik. Zejména díky nim se instituci daří vyrovnávat se s nestabilním vnějším prostředím a nejasnou politikou státu vůči vysokým školám. Prostředky získané v rámci institucionálního programu budou proto alokovány zejména na rozvoj celouniverzitních politik a systémových opatření.

Institucionální ukazatele výkonu Masarykovy univerzity pro rok 2015

Vazba na Dlouhodobý záměr MU 2011–2015		Definice ukazatele pro rok 2015		2014	2015	Garance člena vedení
Číslo priority	Strategické priority DZ 2011–15	Označení	Popis	Výchozí stav	Cílový stav	
1	Vzdělávací poslání univerzity a přístup orientovaný na studenta	U1.1-15	Implementace normy o uskutečňování studijních oborů	navržena	přijata; podpůrná opatření realizována	prorektor pro akademické záležitosti
		U1.2-15	Návrh a projednání interních standardů kvality vzdělávacích činností	nenavrženy	navrženy a interně projednány	prorektor pro akademické záležitosti
		U1.3-15	Vyhodnocení pilotního běhu nového studentského hodnocení výuky	spuštěno	vyhodnoceno	prorektor pro strategii
		U1.4-15	Implementace vytvořených interních standardů doktorského studia do praxe	navrženy	implementovány	prorektor pro výzkum
		U1.5-15	Návrh uceleného informačního portálu doktorského studia	nenavržen	navržen	prorektor pro výzkum
2	Internacionalizace	U2.1-15	Vytvoření mezinárodního poradního orgánu pro výzkum	nevytvořen	vytvořen	prorektor pro výzkum
		U2.2-15	Vytvoření seznamu institucionálních partnerů nabízejících pracovní stáže zahraničním studentům v rámci Erasmus+	nevytvořen	vytvořen	prorektor pro strategii
		U2.3-15	Vytvoření otevřeného konsorcia vysokých škol sdílejících nabídku hostujících akademických pracovníků	nevytvořeno	vytvořeno	prorektor pro strategii

Vazba na Dlouhodobý záměr MU 2011–2015		Definice ukazatele pro rok 2015		2014	2015	Garance člena vedení
Číslo priority	Strategické priority DZ 2011–15	Označení	Popis	Výchozí stav	Cílový stav	
		U2.4-15	Standardizace role koordinátorů mobilních programů na fakultách v hodnocení akademických pracovníků v nástroji EVAK	nestandardizováno	standardizováno	prorektor pro strategii
3	Společenská odpovědnost a otevřenost ve vzdělání	U3.1-15	Zprovoznění databáze pro vzájemné kontaktování studentů a potenciálních zaměstnavatelů	navržena	zprovozněna	prorektor pro záležitosti studentů
		U3.2-15	Rozšíření poskytovaných služeb Kariérního centra MU	poskytovány	rozšířeny	prorektor pro záležitosti studentů
		U3.3-15	Zahájení implementace koncepce inkluzivního vzdělávání na MU	vytvořena	částečně implementována	prorektor pro záležitosti studentů
4	Výzkumný profil univerzity	U4.1-15	Zavedení nových nástrojů pro posilování výzkumného výkonu	navrženy	zavedeny	prorektor pro výzkum
		U4.2-15	Ustavení a zahájení činnosti odborných komisí pro pořizování nových přístrojů a zařízení	neustanoveny	ustanoveny a zahájena činnost	prorektor pro výzkum
5	Inovace a transfer technologií	U5.1-15	Ověření účinnosti implementace strategie podpory dovyvinutí nadějných technologií a výstupů VaV na MU (tzv. proof of concept)	implementována	vyhodnocena	prorektor pro rozvoj
		U5.2-15	Nastavení funkčního propojení mezi univerzitní a aplikační sférou v oblasti ICT prostřednictvím CERIT Science Park	nenastaveno	nastaveno	prorektor pro rozvoj

Vazba na Dlouhodobý záměr MU 2011–2015		Definice ukazatele pro rok 2015		2014	2015	Garance člena vedení
Číslo priority	Strategické priority DZ 2011–15	Označení	Popis	Výchozí stav	Cílový stav	
		U5.3-15	Rozvoj vnitřního prostředí jednotlivých hospodářských středisek (HS) s cílem posílení spolupráce s aplikační sférou ve VaV včetně zvyšování podílu smluvního výzkumu	zpracovaná koncepce, navrženy motivační nástroje	konkrétní výstupy dle specifik HS	prorektor pro rozvoj
		U5.4-15	Zahájení činnosti pracovní skupiny k analýze připravenosti pracovišť MU na komerční spolupráci s externími subjekty	stanoveny cíle, metody, postupy	zpracovány dílčí výstupy	prorektor pro rozvoj
		U5.5-15	Rozvoj vzdělávání v oblasti podpory inovativního podnikání a uplatnění v praxi (Entrepreneuership)	vzdělávací aktivity realizovány	analýza a návrh systémové koncepce	prorektor pro rozvoj
6	Komunikace s okolím univerzity	U6.1-15	Návrh nové struktury institucionální webové prezentace	stávající	navržena a zahájena realizace	kancléřka
		U6.2-15	Příprava webové encyklopedie Masarykovy univerzity	nevytvořena	navržena a zahájena realizace	prorektor pro akademické záležitosti
		U6.3-15	Aktualizace vizuálního stylu MU	stávající	aktualizován	kancléřka
7	Sít strategických partnerství, spolupráce s aplikační sférou a zaměstnatelnost	U7.1-15	Sestavení a zahájení činnosti univerzitního boardu pro pravidelná setkávání s korporátními partnery	nesestaven	sestaven a zahájena činnost	prorektor pro rozvoj
8	Efektivita instituce	U8.1-15	Zpracování a projednání Dlouhodobého záměru MU na léta 2016–2020	zpracovány teze	dopracován, projednán	prorektor pro strategii

Vazba na Dlouhodobý záměr MU 2011–2015		Definice ukazatele pro rok 2015		2014	2015	Garance člena vedení
Číslo priority	Strategické priority DZ 2011–15	Označení	Popis	Výchozí stav	Cílový stav	
		U8.2-15	Zpracování soustavy strategických ukazatelů pro sledování naplňování DZ MU na léta 2016–2020	nezpracována	zpracována	prorektor pro strategii
		U8.3-15	Posílení interní komunikace v rámci MU prostřednictvím nových komunikačních kanálů	navrženo	realizováno	prorektor pro záležitosti studentů
		U8.4-15	Rozpracování vnitřní metodiky stanovování úplných nákladů	navržen základní rámec	kompletně zpracována	kvestor
		U8.5-14	Revize a aktualizace systému projektového řízení se zohledněním nového programovacího období 2014–2020	systém zaveden	revidován, aktualizován	prorektor pro rozvoj
9	Zaměstnanci a pracovní prostředí	U9.1-15	Revize a úprava vnitřního mzdového předpisu	platný předpis	revidovaný předpis	prorektor pro akademické záležitosti
		U9.2-15	Rozpracování navrženého konceptu systemizace pracovních míst akademických pracovníků	navržen	rozpracován	prorektor pro akademické záležitosti
		U9.3-15	Spuštění a vyhodnocení evaluace akademických pracovníků prostřednictvím nástroje EVAK	spuštěno	vyhodnoceno	prorektor pro akademické záležitosti
		U9.4-15	Návrh koncepce vzdělávání akademických pracovníků v pedagogických dovednostech	nevytvořena	navržena	prorektor pro akademické záležitosti

Vazba na Dlouhodobý záměr MU 2011–2015		Definice ukazatele pro rok 2015		2014	2015	Garance člena vedení
Číslo priority	Strategické priority DZ 2011–15	Označení	Popis	Výchozí stav	Cílový stav	
10	Stavební infrastruktura a korporátní služby	U10.1-15	Vytvoření investiční strategie s cílem posílení prevence a eliminace bezpečnostních rizik v objektech Masarykovy univerzity	nevytvořena	vytvořena	kvestor
		U10.2-15	Revize a aktualizace systému varování a komunikace v krizových situacích na MU	vytvořen	revidován, aktualizován	kvestor
		U10.3-15	Příprava strategických investičních projektů pro realizaci v novém programovacím období EU 2014–2020	navrženy	rozpracovány	prorektor pro rozvoj
11	Informační systémy	U11.1-15	Revize aktuální struktury údajů o studijních oborech a předmětech v Informačním systému MU	nezahájena	zahájena	prorektorka pro vzdělávací činnost
		U11.2-15	Příprava a podání žádosti o akreditaci digitálního archivu MU	nevytvořena	připravena a podána	kancléřka
		U11.3-15	Realizace procesů v Úřadovně IS MU souvisejících s předáváním dokumentů do Spisovny a s přípravou skartačního řízení	nerealizovány	připraveny a realizovány	kancléřka
		U11.4-15	Automatizace procesů ve studijních agendách v Úřadovně IS MU	zahájena	rozšířena	kancléřka

Požadované finanční prostředky na rok 2015

Běžné finanční prostředky v tis. Kč	103.618
z toho vnitřní soutěž Fond rozvoje Masarykovy univerzity	13.000
Kapitálové finanční prostředky v tis. Kč	18.000
Finanční prostředky celkem v tis. Kč	121.618

Předkládá: **doc. PhDr. Mikuláš Bek, Ph.D.**
rektor

V Brně dne:

.....
podpis, razítko